





# 目 次

	ページ
1 経営理念 .....	1
2 開業までの経緯 .....	2
3 会社の概要 .....	3
1) 商号	
2) 本社の所在地	
3) 会社の主な事業内容	
4) 資本金等	
5) 沿革	
6) 出資者	
7) 役員	
8) 社員数	
9) 鉄道事業概要	
4 組織図 .....	9
5 路線図 .....	10
6 営業キロ・駅間キロ .....	11
7 列車運行本数一覧表 .....	12
8 車両の概要 .....	13
9 線路設備図 .....	15
1) しなの鉄道線	
2) 北しなの線	
10 輸送人員 .....	17
11 旅客運賃収入 .....	18
12 輸送人員・旅客運賃収入の推移 .....	19
コロナ前後における輸送人員等の推移 .....	20
13 旅客流動図 .....	23
1) しなの鉄道線	
2) 北しなの線	
14 損益の推移 .....	25



## しなの鉄道 経営理念

しなの鉄道は、安全・安定輸送と地域に生きるを変わらぬ使命とし、健全で持続的な発展を期して挑戦し続けます。

- ・「安全・安定輸送」：鉄道事業の根幹である安全で安定した輸送に極限までこだわり、信頼性や顧客満足度が高い企業となることを目指します。
- ・「地域に生きる」：当社が自治体等を株主とする第3セクターの並行在来線経営会社であること、また効果的な事業展開を図るためには、地域と連携した取組みがより一層不可欠となることから、地域と共生し、かつ地域に貢献する企業となることを目指します。
- ・「挑 戦」：沿線人口の減少、新型コロナウイルス感染症の影響等、厳しい経営環境にひるむことなく、不断の改革と創造の意欲を持って、果敢に挑み続ける企業となることを目指します。

## 開業までの経緯

北陸新幹線建設に当たり、1990年12月24日政府・与党申合せにより並行在来線となる軽井沢・篠ノ井間は新幹線開業時に東日本旅客鉄道株式会社（JR東日本）から経営分離されることとなりました。

しかしながら、同区間は1888年に開通して以来、長野県の東北信地域と首都圏及び新潟県並びに北陸地域とを結ぶ幹線鉄道として、また、沿線地域住民の生活路線として地域の発展に大きく寄与しており、沿線地域にとって必要不可欠な交通手段として将来にわたり維持発展を図る必要があります。

このため、1991年6月に長野県、沿線市町、経済団体等の出資による第三セクターにより同区間の鉄道事業を運営することとして地域の合意がなされ、1996年5月1日には第三セクター「しなの鉄道株式会社」が設立され1997年10月1日北陸新幹線の開業と同時に同区間の旅客鉄道事業を開始しました。

- 1990年12月24日 「整備新幹線の着工等についての政府・与党申合せ」
- 1991年2月1日 並行在来線沿線市町長会議
- 1991年7月29日 並行在来線の取り扱いについて県とJR東日本とが合意
- 1991年8月30日 長野県第三セクター鉄道検討協議会設立
- 1996年5月1日 「しなの鉄道株式会社」発足
- 1997年6月19日 第1種鉄道事業免許取得
- 1997年7月30日 運賃認可
- 1997年10月1日 **開業**（軽井沢～篠ノ井間）

# 会 社 の 概 要

## 1 商 号

しなの鉄道株式会社

## 2 所在地

長野県上田市常田 1-3-39 ( TEL 0268-21-4700 FAX 0268-21-4703 )

## 3 会社の主な事業内容

(1) 旅客鉄道事業

(2) 旅行業

(3) 関連事業

- ・ 駐車場業
- ・ 広告業
- ・ 物品販売 (グッズ、飲食料品等)
- ・ 農産物の販売及び販売代行業
- ・ 動産の賃貸業及び催事に関するチケット販売
- ・ 不動産の売買、賃貸、仲介、鑑定及び管理業
- ・ その他

## 4 資本金等

(1) 発行する株式の総数	48,409 株
(2) 設立時の発行株式数	46,000 株
(3) 資本金・資本準備金	2,420,450 千円

## 5 沿革

- 1996年 5月 1日 「しなの鉄道株式会社」発足
- 1997年 6月 19日 第1種鉄道事業免許取得
- 1997年 7月 30日 運賃認可
- 1997年 10月 1日 **開業**（軽井沢～篠ノ井間）
- 1998年 9月 18日 旅行業登録
- 1999年 4月 1日 テクノさかき駅開業
- 2001年 2月 1日 CTC供用開始
- 2001年 2月 21日 経営改革検討委員会設置
- 2001年 3月 22日 屋代高校前駅開業
- 2001年 3月 22日 運賃改定
- 2001年 12月 4日 経営改革検討委員会提言
- 2002年 3月 25日 本社を上田市へ移転
- 2002年 3月 29日 信濃国分寺駅開業
- 2002年 4月 23日 経営改革評価委員会設置
- 2002年 11月 1日 定期券割引率改定
- 2004年 1月 5日 軽井沢～小諸間において一部ワンマン運転開始（以降順次拡大）
- 2005年 2月 25日 産業活力再生特別措置法に基づく事業再構築計画の認定
- 2005年 3月 1日 長野県が103億4,455万円の増資
- 2005年 3月 2004年度決算において減損会計を早期適用
- 2005年 6月 28日 「しなの鉄道再生計画」が国土交通省より承認される
- 2005年 8月 3日 長野県から増資された103億4,455万円を欠損補てんのため減資
- 2006年 3月 2005年度決算において開業以来初めて当期利益計上
- 2007年 6月 1日 運賃改定
- 2009年 2月 16日 しなの鉄道活性化協議会設置
- 2009年 3月 14日 千曲駅開業
- 2010年 2月 18日 しなの鉄道総合連携計画策定
- 2010年 4月 1日 地域公共交通活性化・再生総合事業計画が国土交通省より認定される
- 2010年 8月 1日 軽井沢～小諸間の増発実証運行開始
- 2012年 3月 23日 長野以北並行在来線対策協議会から長野以北並行在来線の経営引受け要請
- 2012年 4月 17日 長野以北並行在来線の経営引受け決定



- 2012年 4月 18日 長野以北開業推進本部・長野以北開業準備室設置
- 2013年 3月 27日 長野以北並行在来線（長野・妙高高原間）の路線名が「北しなの線」に決定
- 2013年 4月 8日 長野以北開業準備室を北しなの線開業準備室に名称変更
- 2013年 7月 22日 信濃町及び飯綱町の第三者割当増資により 5,600 万円増資
- 2014年 2月 28日 国土交通省より北しなの線鉄道事業許可状が交付される
- 2014年 4月 1日 消費税率引き上げに伴う運賃改定を実施
- 2014年 7月 11日 観光列車ろくもん運行開始
- 2015年 3月 14日 北しなの線開業（長野～妙高高原間）
- 2017年 10月 27日 軽井沢旧駅舎口開業
- 2018年 3月 26日 台湾鐵路管理局との友好協定及び田中駅の姉妹駅協定締結
- 2019年 10月 1日 消費税率引き上げに伴う運賃改定を実施
- 2019年 10月 12日 台風 19 号により豊野変電所浸水、上田～田中間約 1 ヶ月にわたり運休
- 2020年 4月 1日 北しなの線通学定期激変緩和措置の終了
- 2020年 7月 4日 新型車両 S R 1 運行開始
- 2021年 3月 2020 年度決算にて新型コロナウイルス感染症の影響を受け当期損失計上
- 2021年 11月 26日 コロナ禍を乗り切る経営改善策公表
- 2022年 3月 2021 年度決算にて新型コロナウイルス感染症の影響を受け 2 期連続当期損失計上
- 2022年 4月 1日 滋野駅、信濃国分寺駅、テクノさかき駅無人化
- 2023年 3月 18日 列車運転最高速度引き下げ
- 2023年 3月 2022 年度決算にて新型コロナウイルス感染症の影響を受け 3 期連続当期損失計上
- 2023年 4月 1日 乗継割引廃止、千曲駅無人化

## 6 出資者

2023年7月1日現在

(単位：出資額 百万円 出資割合 %)

出 資 者		出 資 額	出資割合	出 資 額	出資割合
長 野 県		1,782	73.64	1,782	73.64
沿 線 市 町	長 野 市	94	3.88	408	16.86
	上 田 市	54	2.23		
	小 諸 市	36	1.49		
	千 曲 市	48	1.98		
	佐 久 市	14	0.58		
	軽 井 沢 町	36	1.49		
	御 代 田 町	19	0.79		
	東 御 市	30	1.24		
	坂 城 町	21	0.87		
	信 濃 町	35	1.45		
	飯 綱 町	21	0.87		
金 融 機 関	(株)八 十 二 銀 行	65	2.69	155	6.40
	(株)長 野 銀 行	15	0.62		
	長 野 信 用 金 庫	15	0.62		
	上 田 信 用 金 庫	10	0.41		
	長 野 県 信 用 組 合	15	0.62		
	長野県信用農業協同組合連合会	25	1.03		
	長 野 県 労 働 金 庫	10	0.41		
交 通 事 業 者	長 野 電 鉄 (株)	30	1.24	70	2.89
	ア ル ピ コ 交 通 (株)	10	0.41		
	千 曲 バ ス (株)	10	0.41		
	上 田 交 通 (株)	10	0.41		
	西 武 観 光 バ ス (株)	10	0.41		
そ の 他	長野県農業協同組合中央会	1	0.04	5	0.21
	社団法人長野県経営者協会	1	0.04		
	長野県中小企業団体中央会	1	0.04		
	長野商工会議所	1	0.04		
	長野県商工会連合会	1	0.04		
合 計		2,420	100.00	2,420	100.00

注：出資割合については小数点第2位までの表示のため合計と合わない場合がある。

## 7 役員

(2023年7月1日現在)

役職名	氏名	常勤・非常勤の別	摘要
取締役会長	水野雅義	非常勤	長野商工会議所会頭 長野県商工会議所連合会会長
代表取締役社長	土屋智則	常勤	
取締役	長岡真彦	常勤	
〃	中西猛人	常勤	
〃	小林真人	非常勤	長野県企画振興部交通政策局長
〃	荻原健司	非常勤	長野市長
〃	土屋陽一	非常勤	上田市長
〃	久保田敏之	非常勤	長野電鉄(株) 代表取締役社長
〃	青木裕子	非常勤	軽井沢町立図書館顧問兼名誉館長
監査役	浦野浩昌	常勤	
〃	山村弘	非常勤	坂城町長
〃	古木惣一郎	非常勤	日成観光(株) 代表取締役社長

## 8 社員数

会社設立時（1996年5月1日）	27名
開業時（1997年10月1日）	239名
2023年7月1日現在	261名

## 9 鉄道事業の概要（2023年7月1日現在）

### (1) 営業範囲

旅客輸送

### (2) 営業区間

ア. しなの鉄道線（軽井沢・篠ノ井間） 65.1km

イ. 北しなの線（長野・妙高高原間） 37.3km

### (3) 駅体制

27駅（直営駅7駅、委託駅10駅、共同使用駅3駅、無人駅7駅）

直営駅	軽井沢、小諸、大屋、上田、西上田、屋代、豊野
委託駅	中軽井沢、御代田、田中、坂城、戸倉、屋代高校前、北長野、三才、牟礼、黒姫
共同使用駅	篠ノ井、長野、妙高高原
無人駅	信濃追分、平原、滋野、信濃国分寺、テクノさかき、千曲、古間

### (4) 列車本数

しなの鉄道線		北しなの線	
軽井沢・小諸間	50本	長野・豊野間	72本（飯山線30本含む。）
小諸・上田間	55本	豊野・妙高高原間	32本
上田・戸倉間	71本		
戸倉・篠ノ井間	76本		

### (5) 車両数

車種 115系電車 30両（3両×10編成）

車種 SR1系電車 26両（2両×13編成）

### (6) 運転方法

1人乗務運転（運転士1名）又は2人乗務運転（運転士1名、車掌1名）

### (7) 運転保安方式

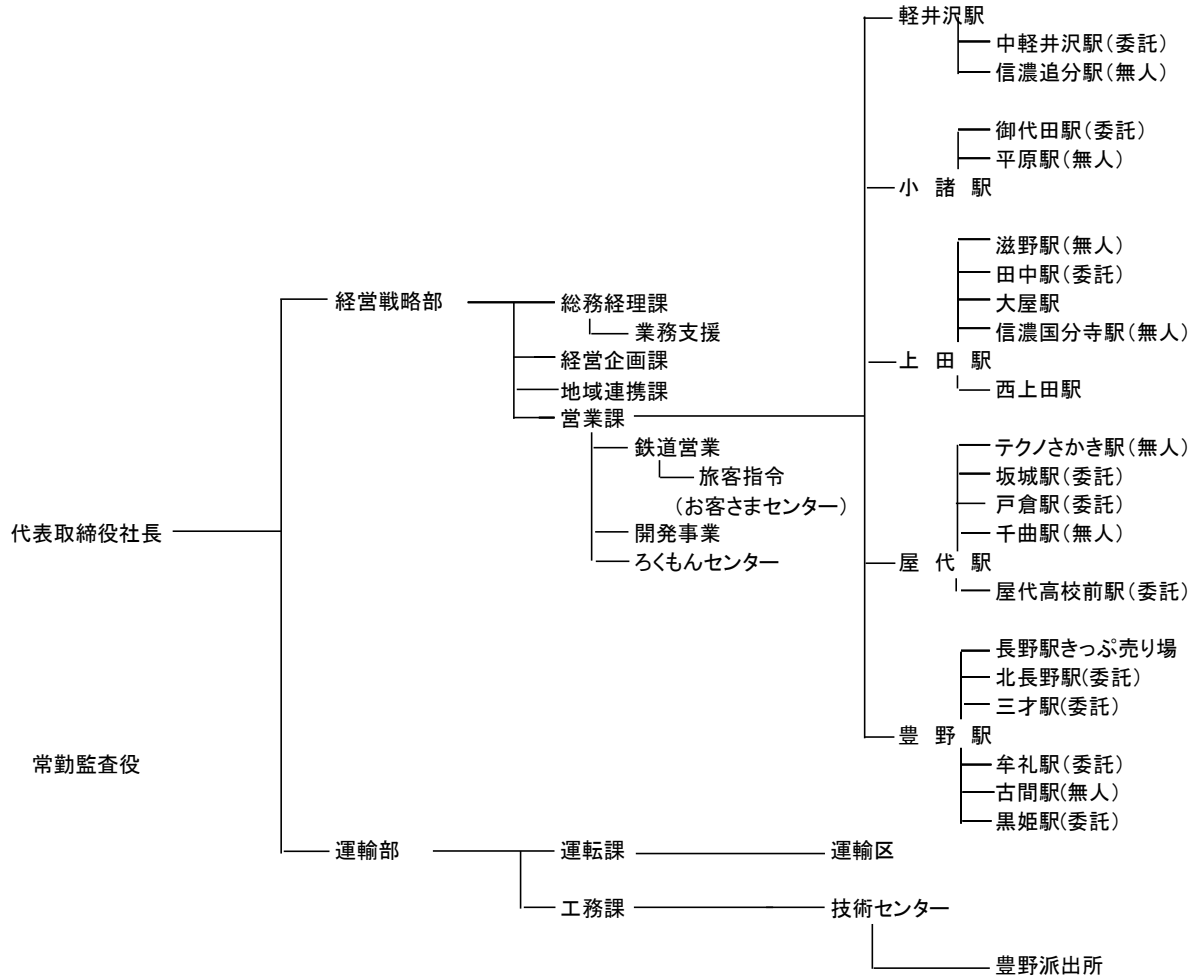
ア. しなの鉄道線 自動閉塞方式（複線）

イ. 北しなの線 自動閉塞方式（単複線）

### (8) 乗り入れ鉄道事業者

相手鉄道事業者	東日本旅客鉄道株式会社	日本貨物鉄道株式会社
鉄道事業の種別	第1種鉄道事業	第2種鉄道事業
事業の概要	旅客鉄道事業	貨物鉄道事業

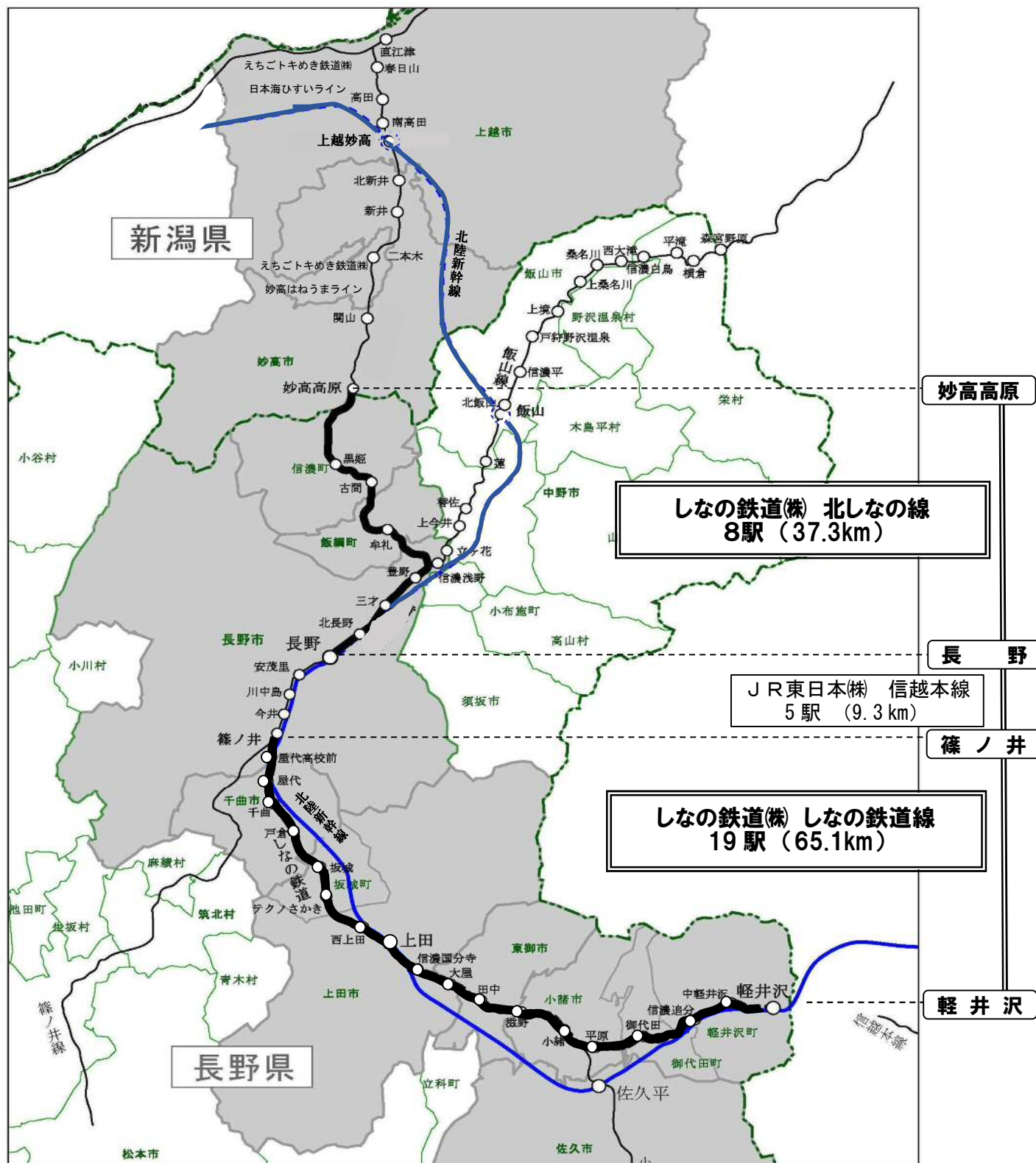
# しなの鉄道株式会社 組織図



# 路線図

○ しなの鉄道線 軽井沢・篠ノ井間（営業キロ 65.1km、19 駅）

○ 北しなの線 長野・妙高高原間（営業キロ 37.3km、8 駅）

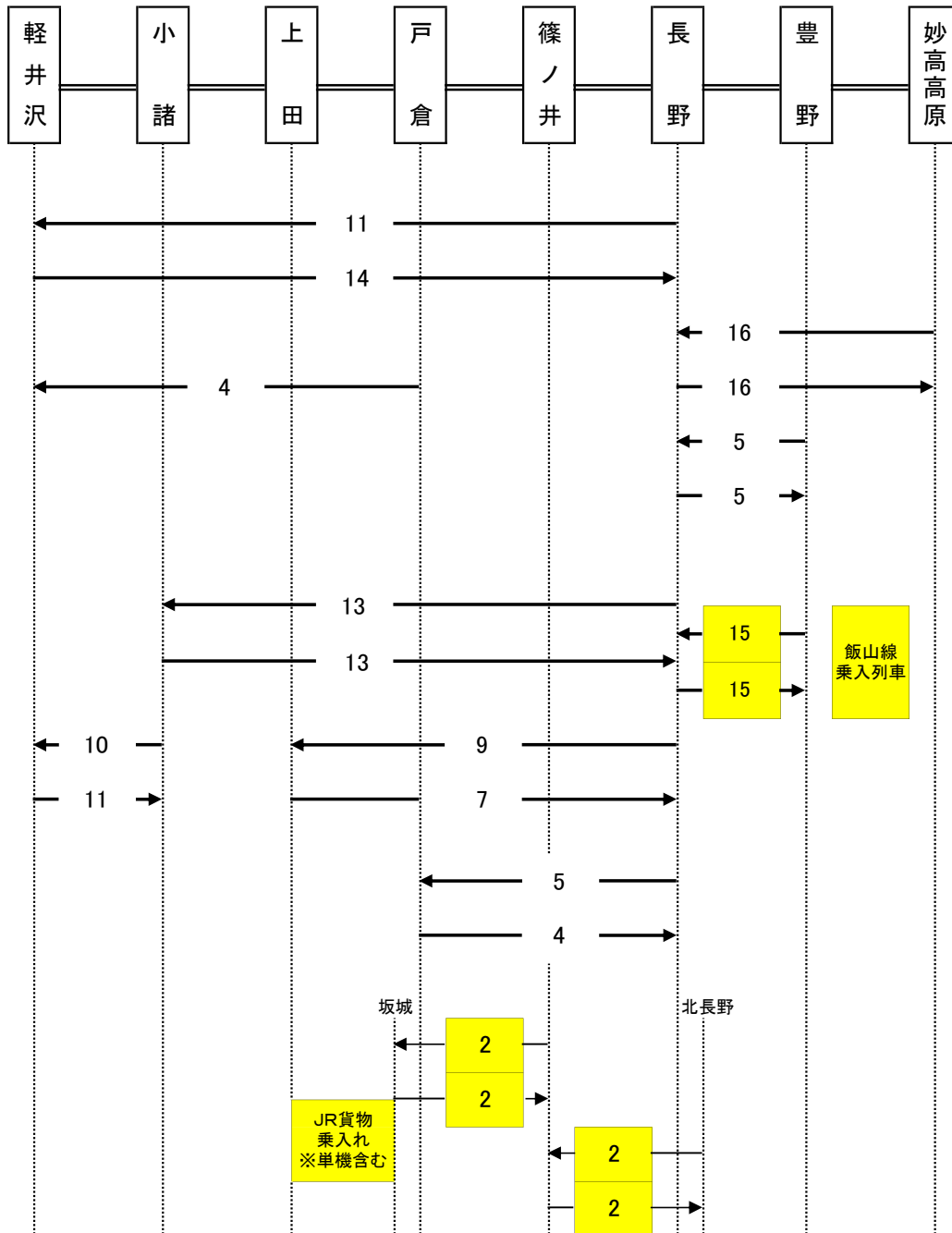


(注) 共同使用駅は、各路線の駅数に重複して計上



「しなの鉄道線・北しなの線」軽井沢～妙高高原間 列車運行本数一覧表

※平日ベース



【区間別運行本数比較表】 (飯山線乗入列車、貨物列車、回送列車除く)

しなの 鉄道 線	区間	軽井沢～小諸	小諸～上田	上田～戸倉	戸倉～長野
	上り	25	28	37	38
下り	25	27	34	38	
合計	50	55	71	76	

北 しなの 線	区間	長野～豊野	豊野～妙高
	上り	21	16
下り	21	16	
合計	42	32	

飯山線を含めた 長野～豊野	
上り	36
下り	36
合計	72

2023年3月18日改正



# 車 両 の 概 要

## 1. SR1系

### (1)車両デザイン

①100番台(ライナー車両)

②200番台・300番台(一般車両)



200番台



300番台

### (2)主要諸元

項目	単位	100番台(ライナー車両)		200番台(一般車両)		300番台(一般車両)	
		クモハSR111	クモハSR112	クモハSR111	クモハSR112	クモハSR111	クモハSR112
定員(座席定員)	人	116(42)	113(38)	138(54)	132(46)	138(54)	132(46)
		229(80)		270(100)		270(100)	
座席配置		デュアルシート (電動L/Cシート)		ロングシート+セミクロスシート			
自重	t	39.2	38.3	37.6	37.0	37.1	37.0
最高速度	km/h	100					
最大寸法	車体長	20,000					
	車体幅	2,950					
	屋根高	3,620					
	床面高さ	1,130					
制御方式		VVVFインバータ制御方式(回生・発電ブレーキ付)					
トイレ		—	車椅子対応洋式	—	車椅子対応洋式	—	車椅子対応洋式
車椅子スペース		—	○	—	○	—	○
フリーWi-Fi		○	○	—	—	—	—
座席コンセント		○	○	—	—	—	—
その他サービス機器		行先表示器(フルカラーLED)、車内案内表示器(LED)、車内LED照明					

## 2. 115系

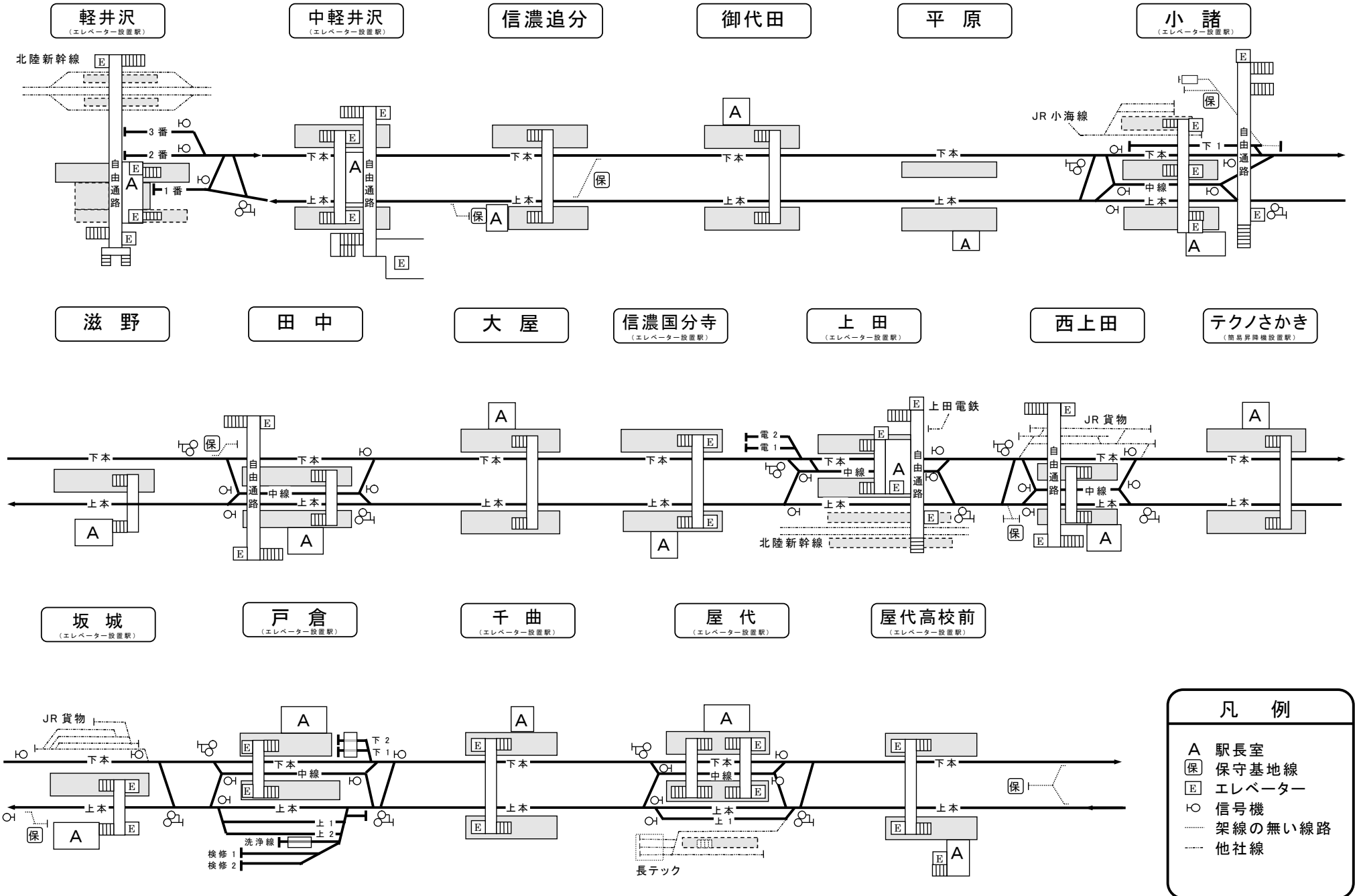
### (1) 車両デザイン



### (2) 主要諸元

		単位	クモハ115	モハ114	クハ115	備考
定員(座席定員)	人		114(60)	132(68)	106(57)	保安装置改造車 車椅子スペース有
			352(185)			
			118(62)	132(68)	112(62)	車椅子スペース無
			362(192)			
		30(30)	34(34)	23(23)	ろくもん	
		87(87)				
自重	t		44.2	41.9	34.5	保安装置改造車
			44.6	42.1	35.1	
			44.7	43.2	35.8	ろくもん
最高速度		km/h	100			
最大寸法	車体長	mm	20,000			連結面間距離
	車体幅		2,950			
	屋根高		3,654			
	床面高さ		1,225			
制御方式			直並列弱界磁総括制御方式			
トイレ			—	—	—	「ろくもん」はクハ115に設置
車椅子スペース			—	—	○	一部編成なし

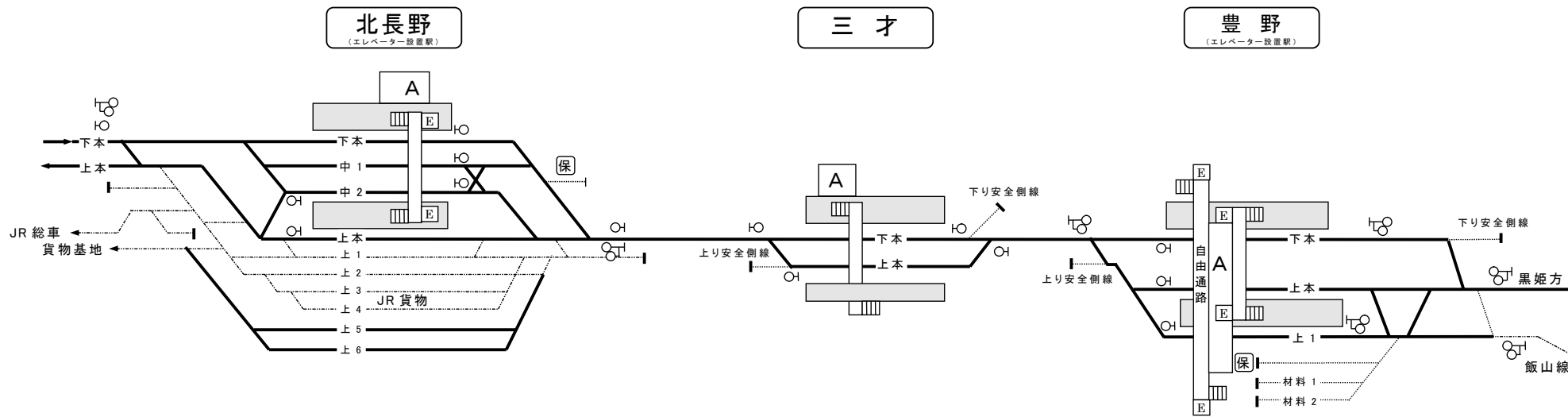
# しなの鉄道線 線路設備図



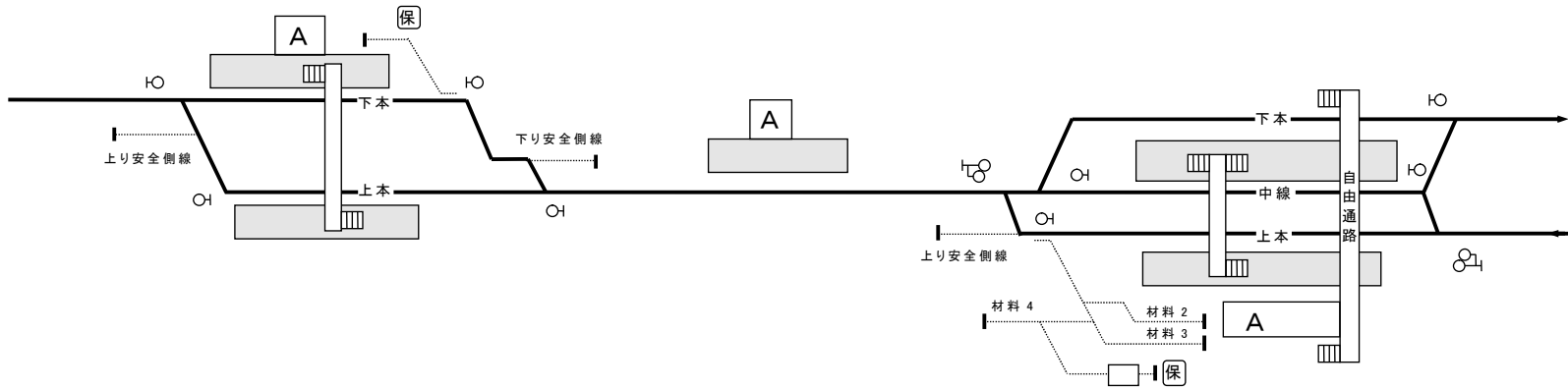
### 凡例

- A 駅長室
- 保 保守基地線
- E エレベーター
- 信号機
- ..... 架線の無い線路
- 他社線

# 北しなの線 線路設備図



## 牟礼 (Muri)      古間 (Koma)      黒姫 (Kurohime)



凡 例	
A	駅長室
保	保守基地線
E	エレベーター
HO	信号機
.....	架線の無い線路
-----	他社線

## 2022年度 輸送実績等の状況

### 【輸送人員】

(単位:人・%)

		定期外			通勤定期			通学定期			合計		
		人員	予算 対比	前年度 対比	人員	予算 対比	前年度 対比	人員	予算 対比	前年度 対比	人員	予算 対比	前年度 対比
しなの 鉄道線	4月	161,992	89.3%	123.4%	224,716	102.3%	100.5%	353,142	101.9%	100.1%	739,850	99.0%	104.5%
	5月	200,796	108.9%	155.9%	229,172	98.9%	100.2%	355,928	101.6%	99.9%	785,896	102.5%	110.1%
	6月	171,192	120.1%	145.9%	226,640	99.2%	100.1%	354,504	101.2%	99.9%	752,336	104.3%	107.7%
	7月	182,433	98.6%	113.8%	225,926	96.6%	99.5%	305,258	96.7%	99.6%	713,617	97.1%	102.8%
	8月	227,217	99.2%	152.0%	228,806	98.8%	101.1%	309,918	98.2%	102.4%	765,941	98.7%	112.9%
	9月	174,048	98.7%	139.4%	222,638	99.5%	99.6%	332,402	96.1%	102.6%	729,088	97.7%	108.5%
	10月	194,936	113.9%	128.2%	226,280	100.7%	100.2%	339,248	97.5%	100.9%	760,464	102.2%	106.5%
	11月	174,464	91.9%	102.7%	224,670	102.5%	99.2%	330,680	103.3%	97.8%	729,814	100.1%	99.4%
	12月	188,240	90.9%	102.2%	216,806	103.3%	100.2%	249,780	98.7%	100.4%	654,826	97.7%	100.8%
	1月	185,139	127.1%	126.2%	225,612	101.0%	100.2%	311,520	96.8%	99.5%	722,271	104.5%	105.4%
	2月	162,422	114.1%	149.2%	218,060	101.1%	102.2%	215,580	94.4%	109.6%	596,062	101.6%	114.9%
	3月	234,249	112.7%	131.6%	225,614	102.1%	101.6%	159,420	93.0%	105.6%	619,283	103.2%	112.4%
	小計	2,257,128	104.4%	128.9%	2,694,940	100.5%	100.4%	3,617,380	98.6%	101.0%	8,569,448	100.7%	106.9%
北しなの 線	4月	62,087	101.4%	127.9%	106,754	105.5%	97.5%	141,332	104.1%	95.0%	310,173	104.0%	101.1%
	5月	68,882	112.3%	145.4%	108,496	101.3%	98.3%	143,460	104.7%	96.3%	320,838	105.0%	104.6%
	6月	63,213	115.3%	132.6%	107,900	100.7%	98.4%	142,502	104.6%	95.8%	313,615	105.2%	102.5%
	7月	65,790	104.3%	110.4%	108,558	100.8%	100.0%	125,220	101.7%	96.2%	299,568	101.9%	100.4%
	8月	71,966	108.1%	139.8%	108,396	101.3%	100.4%	106,268	99.3%	101.3%	286,630	102.2%	108.5%
	9月	61,072	100.3%	126.5%	106,876	100.1%	100.3%	135,422	102.1%	108.1%	303,370	101.0%	108.3%
	10月	69,613	111.8%	114.9%	105,464	98.6%	98.7%	134,580	103.0%	97.1%	309,657	103.3%	101.2%
	11月	60,885	94.8%	99.2%	106,680	108.4%	100.4%	132,666	106.0%	95.6%	300,231	104.3%	98.0%
	12月	71,743	97.4%	97.8%	101,940	105.7%	98.8%	97,210	107.0%	89.0%	270,893	103.8%	94.8%
	1月	80,924	136.9%	129.8%	105,420	101.2%	98.3%	116,100	93.3%	96.3%	302,444	105.1%	104.2%
	2月	75,808	124.2%	171.2%	103,300	101.5%	102.2%	77,164	87.8%	108.2%	256,272	102.2%	118.3%
	3月	92,682	112.9%	129.7%	105,466	106.1%	100.7%	61,980	96.0%	108.1%	260,128	105.7%	111.3%
	小計	844,665	109.7%	124.9%	1,275,250	102.5%	99.5%	1,413,904	101.3%	98.0%	3,533,819	103.6%	103.9%
合計	3,101,793	105.7%	127.7%	3,970,190	101.1%	100.1%	5,031,284	99.4%	100.1%	12,103,267	101.5%	106.0%	

## 2022年度 輸送実績等の状況

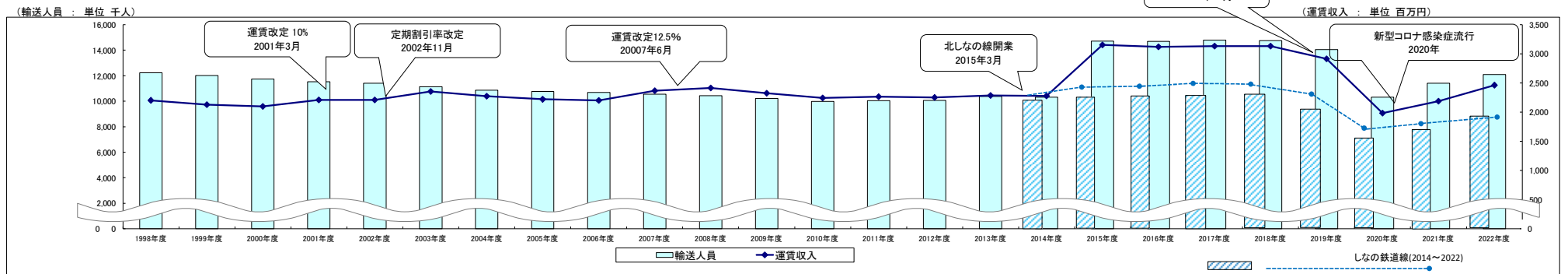
### 【運賃収入】

(単位:千円・%)

		定期外			通勤定期			通学定期			合計		
		運賃収入	予算対比	前年度対比	運賃収入	予算対比	前年度対比	運賃収入	予算対比	前年度対比	運賃収入	予算対比	前年度対比
しなの鉄道線	4月	65,905	90.5%	126.6%	47,477	100.7%	98.9%	44,126	104.1%	99.7%	157,509	97.0%	109.2%
	5月	82,480	110.7%	159.2%	48,987	98.4%	99.9%	44,289	105.2%	99.5%	175,757	105.6%	120.9%
	6月	71,264	124.7%	152.4%	48,491	98.5%	99.4%	43,896	103.3%	99.3%	163,652	109.9%	117.1%
	7月	71,296	97.7%	111.2%	48,325	95.3%	99.3%	37,700	98.1%	98.8%	157,322	97.0%	104.2%
	8月	88,854	98.2%	146.9%	49,021	97.5%	101.3%	37,309	99.8%	101.9%	175,185	98.3%	120.4%
	9月	71,650	97.1%	141.8%	47,685	97.3%	99.3%	40,934	97.5%	103.6%	160,270	97.3%	116.1%
	10月	78,856	113.0%	129.5%	48,647	99.7%	100.6%	42,291	99.1%	100.6%	169,795	105.3%	112.3%
	11月	72,047	91.8%	102.6%	48,135	105.2%	99.4%	41,268	109.8%	97.5%	161,452	99.8%	100.3%
	12月	74,080	91.4%	101.1%	46,414	104.3%	100.9%	30,087	105.1%	100.3%	150,582	97.7%	100.9%
	1月	71,917	125.8%	122.7%	48,398	101.5%	101.0%	39,112	99.7%	99.8%	159,428	110.7%	109.4%
	2月	63,766	115.6%	148.1%	46,647	101.6%	101.9%	25,923	97.3%	109.2%	136,337	106.8%	121.1%
	3月	92,923	111.2%	129.8%	47,747	101.1%	100.5%	18,358	93.5%	102.1%	159,029	105.7%	116.0%
		小計	905,044	104.4%	128.7%	575,979	100.0%	100.2%	445,298	101.4%	100.6%	1,926,322	102.3%
北しなの線	4月	18,260	96.2%	133.9%	12,577	106.2%	98.0%	11,075	104.7%	96.0%	41,913	101.2%	110.3%
	5月	22,227	112.4%	159.6%	12,874	101.6%	99.8%	11,214	100.3%	97.4%	46,316	106.2%	120.8%
	6月	19,458	118.8%	143.7%	12,768	101.1%	100.4%	11,184	105.8%	97.5%	43,411	109.7%	115.1%
	7月	20,328	100.2%	113.2%	12,698	99.1%	101.1%	9,916	103.5%	97.8%	42,943	100.6%	105.6%
	8月	24,681	102.6%	149.9%	12,767	100.2%	101.8%	8,787	99.6%	99.2%	46,235	101.3%	122.1%
	9月	19,841	97.2%	132.5%	12,615	102.1%	102.1%	10,543	102.2%	104.0%	43,000	99.8%	114.8%
	10月	22,324	108.1%	122.2%	12,437	100.1%	100.0%	10,458	95.0%	96.4%	45,221	102.6%	108.8%
	11月	19,210	92.3%	101.3%	12,506	110.4%	100.7%	10,330	102.6%	95.8%	42,047	99.6%	99.7%
	12月	22,533	93.0%	102.6%	11,866	105.0%	99.0%	7,627	95.9%	90.2%	42,028	96.6%	99.1%
	1月	28,837	135.8%	151.7%	12,250	101.1%	98.5%	9,266	88.8%	96.3%	50,354	115.0%	122.6%
	2月	27,806	122.6%	197.1%	11,952	101.5%	101.7%	6,219	81.8%	107.1%	45,978	109.3%	145.2%
	3月	31,063	112.8%	137.8%	12,078	103.7%	98.4%	4,843	86.7%	106.2%	47,985	107.2%	121.9%
		小計	276,575	107.6%	134.7%	149,394	102.6%	100.1%	111,469	98.0%	98.0%	537,438	104.1%
	合計	1,181,619	105.1%	130.0%	725,373	100.5%	100.2%	556,768	100.7%	100.1%	2,463,761	102.7%	112.5%

## 輸送人員・運賃収入の推移

【輸送人員・運賃収入の推移グラフ】



【輸送人員の推移】

	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
輸 送 実 績	12,235,971	12,009,820	11,742,176	11,524,714	11,416,210	11,128,330	10,857,000	10,758,539	10,678,509	10,551,525	10,442,778	10,216,310	9,979,065	10,041,520	10,074,476	10,373,684	10,329,294	14,708,011	14,695,171	14,781,361	14,759,896	14,046,427	10,310,670	11,418,816	12,103,267
対 前 年 比		98.2	97.8	98.1	99.1	97.5	97.6	99.1	99.3	98.8	99.0	97.8	97.7	100.6	100.3	103.0	99.6	142.4	99.9	100.6	99.9	95.2	73.4	110.7	106.0

【運賃収入の推移】

	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
運賃収入	2,202,933	2,127,263	2,096,813	2,210,883	2,209,481	2,353,378	2,274,585	2,222,115	2,201,283	2,366,389	2,414,487	2,325,687	2,245,337	2,267,135	2,251,785	2,286,282	2,278,999	3,154,141	3,120,183	3,133,648	3,133,738	2,914,625	1,983,758	2,189,063	2,463,761
対前年比		96.6	98.6	105.4	99.9	106.5	96.7	97.7	99.1	107.5	102.0	96.3	96.5	101.0	99.3	101.5	99.7	138.4	98.9	100.4	100.0	93.0	68.1	110.3	112.5

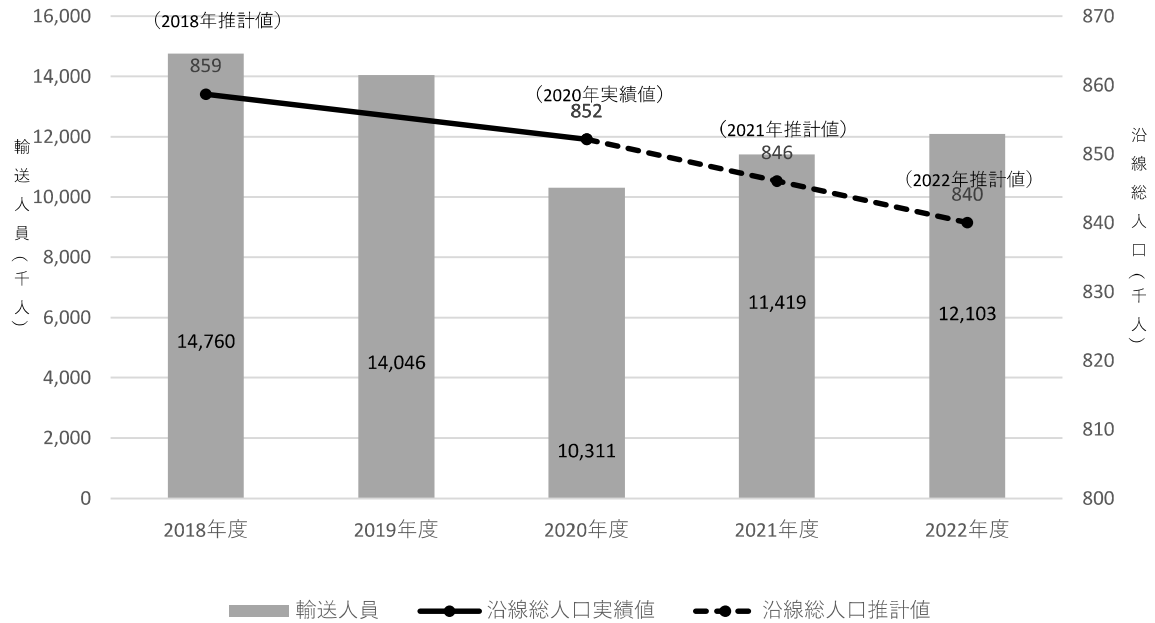
## コロナ前後における輸送人員及び沿線人口等の推移

			2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
輸送人員 (人)	総合計	しなの鉄道線	10,362,205	9,849,796	7,246,587	8,017,725	8,569,448
		北しなの線	4,397,691	4,196,631	3,064,083	3,401,091	3,533,819
		合計	14,759,896	14,046,427	10,310,670	11,418,816	12,103,267
	定期外	しなの鉄道線	3,157,133	2,871,168	1,517,451	1,751,737	2,257,128
		構成比率	30.5%	29.1%	20.9%	21.8%	26.3%
		北しなの線	1,154,889	1,067,677	584,089	676,363	844,665
		構成比率	26.3%	25.4%	19.1%	19.9%	23.9%
		合計	4,312,022	3,938,845	2,101,540	2,428,100	3,101,793
		構成比率	29.2%	28.0%	20.4%	21.3%	25.6%
	通勤	しなの鉄道線	3,023,926	3,008,504	2,588,974	2,684,842	2,694,940
		構成比率	29.2%	30.5%	35.7%	33.5%	31.4%
		北しなの線	1,502,152	1,443,788	1,286,690	1,282,032	1,275,250
		構成比率	34.2%	34.4%	42.0%	37.7%	36.1%
		合計	4,526,078	4,452,292	3,875,664	3,966,874	3,970,190
	構成比率	30.7%	31.7%	37.6%	34.7%	32.8%	
	通学	しなの鉄道線	4,181,146	3,970,124	3,140,162	3,581,146	3,617,380
		構成比率	40.3%	40.3%	43.3%	44.7%	42.2%
		北しなの線	1,740,650	1,685,166	1,193,304	1,442,696	1,413,904
		構成比率	39.6%	40.2%	38.9%	42.4%	40.0%
		合計	5,921,796	5,655,290	4,333,466	5,023,842	5,031,284
構成比率	40.1%	40.3%	42.0%	44.0%	41.6%		
2018年度比	総合計	しなの鉄道線	-	95.1%	69.9%	77.4%	82.7%
		北しなの線	-	95.4%	69.7%	77.3%	80.4%
		合計	-	95.2%	69.9%	77.4%	82.0%
	定期外	しなの鉄道線	-	90.9%	48.1%	55.5%	71.5%
		北しなの線	-	92.4%	50.6%	58.6%	73.1%
		合計	-	91.3%	48.7%	56.3%	71.9%
	通勤	しなの鉄道線	-	99.5%	85.6%	88.8%	89.1%
		北しなの線	-	96.1%	85.7%	85.3%	84.9%
		合計	-	98.4%	85.6%	87.6%	87.7%
	通学	しなの鉄道線	-	95.0%	75.1%	85.6%	86.5%
		北しなの線	-	96.8%	68.6%	82.9%	81.2%
		合計	-	95.5%	73.2%	84.8%	85.0%
沿線人口 (人)	総人口	しなの鉄道線	-	-	803,726	798,414	793,102
		北しなの線	-	-	421,178	418,388	415,598
		合計※	-	-	852,144	846,082	840,020
	生産年齢 人口 (15～64歳)	しなの鉄道線	-	-	440,179	438,316	436,453
		北しなの線	-	-	226,471	226,202	225,933
		合計※	-	-	464,760	462,386	460,012
	学生人口 (15～19歳)	しなの鉄道線	-	-	36,119	35,404	34,689
		北しなの線	-	-	18,287	17,987	17,687
		合計※	-	-	37,999	37,232	36,465
主な出来事			・台風19号災害 ・感染拡大(3月～)	・4、5月学校休校 ・第1波(4月) ・緊急事態宣言 (4月) ・第2波(7月) ・第3波(11月)	・第4波(4月) ・第5波(8月) ・第6波(1月) ・まん延防止等重 点措置(1/27～ 3/7)	・第7波(8月) ・しなの鉄道開 業25周年(10 月) ・第8波(11月) ・マスク着用個 人判断(3月)	

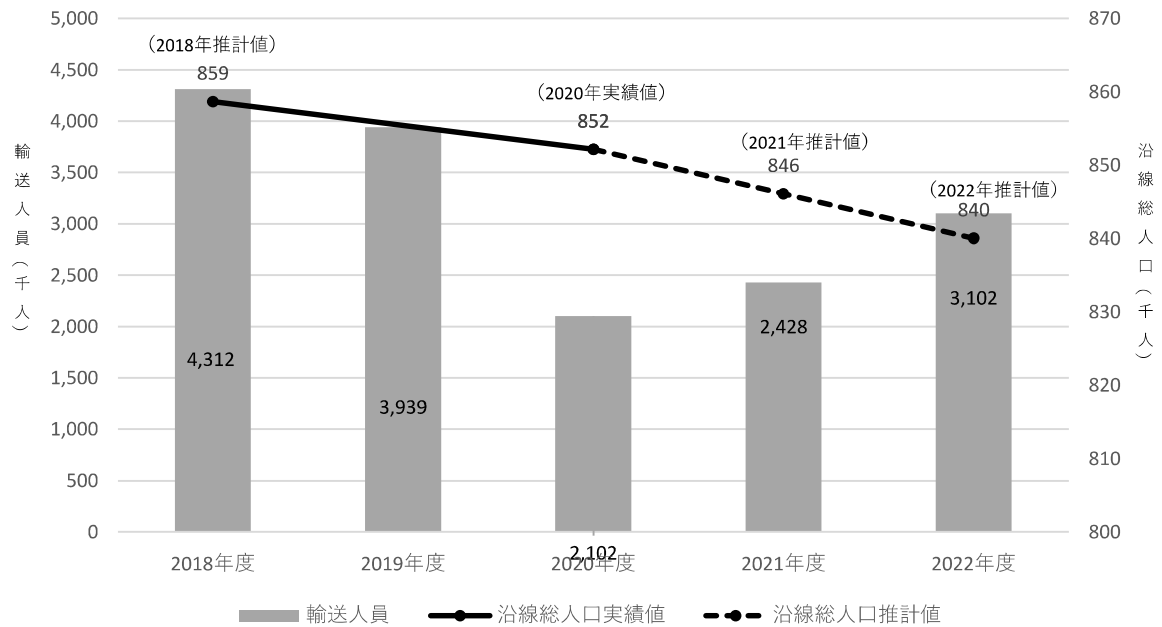
※沿線人口におけるしなのの鉄道線及び北しなのの線の合計値は長野市の人口が重複しているため一致しない  
【参考出典：2015年国勢調査・2020年国勢調査・日本の地域別将来推計人口(2018年推計(国立社会保障・人口問題研究所))】



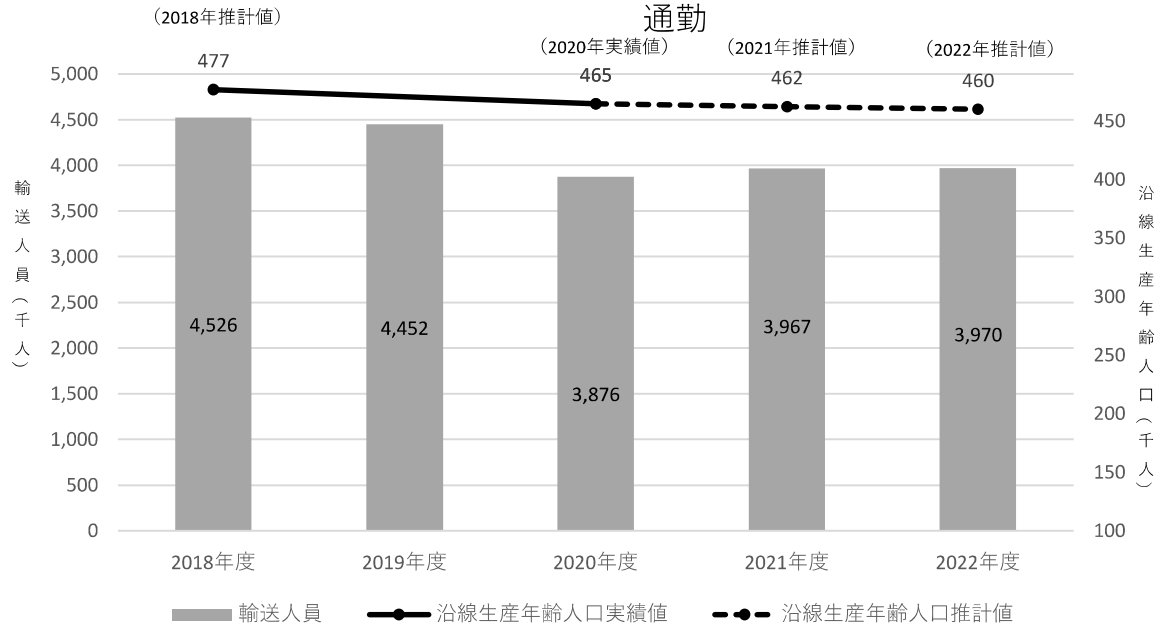
## 輸送人員と沿線人口の推移 総合計



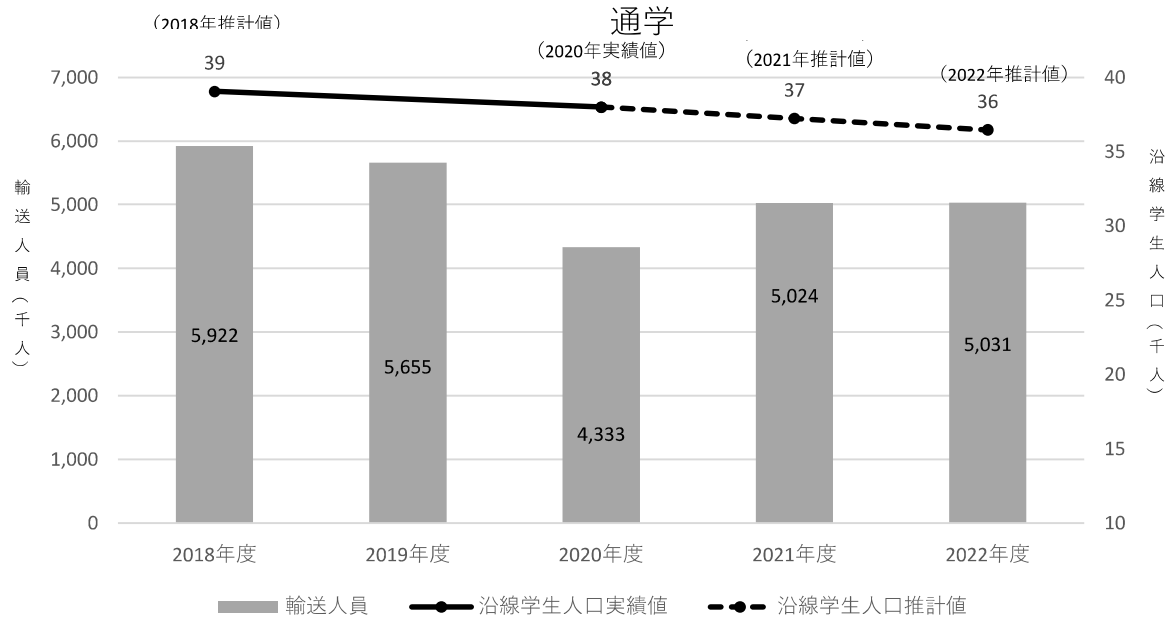
## 輸送人員と沿線人口の推移 定期外



## 輸送人員と沿線生産年齢人口の推移



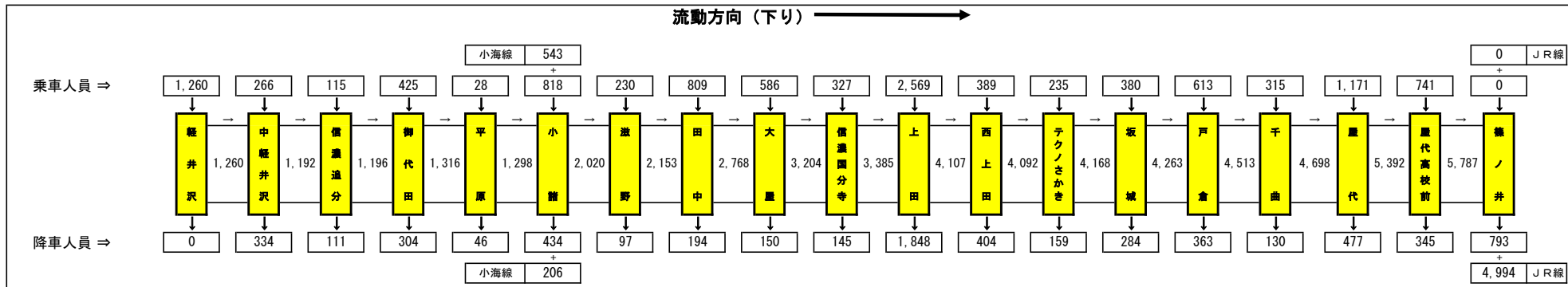
## 輸送人員と沿線学生人口の推移



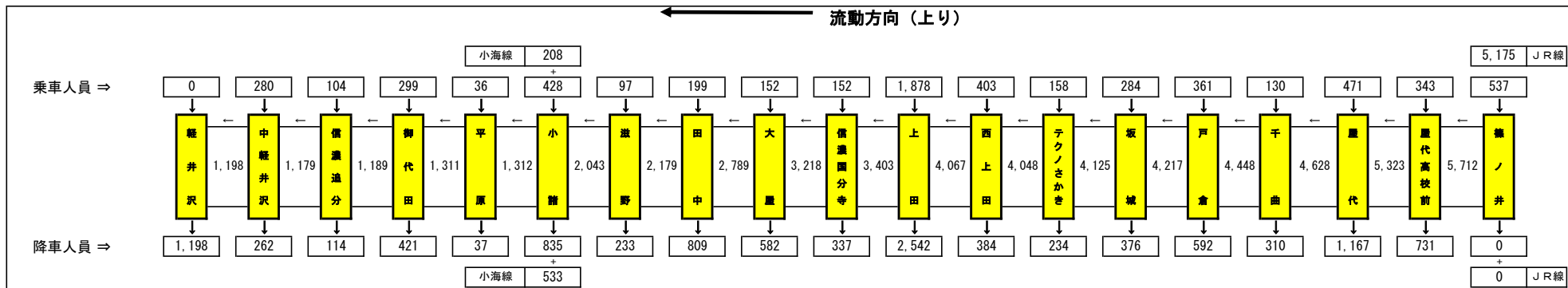
# しなの鉄道線 軽井沢～篠ノ井間 旅客流動図 (2022年度実績)

(単位: 人/日)

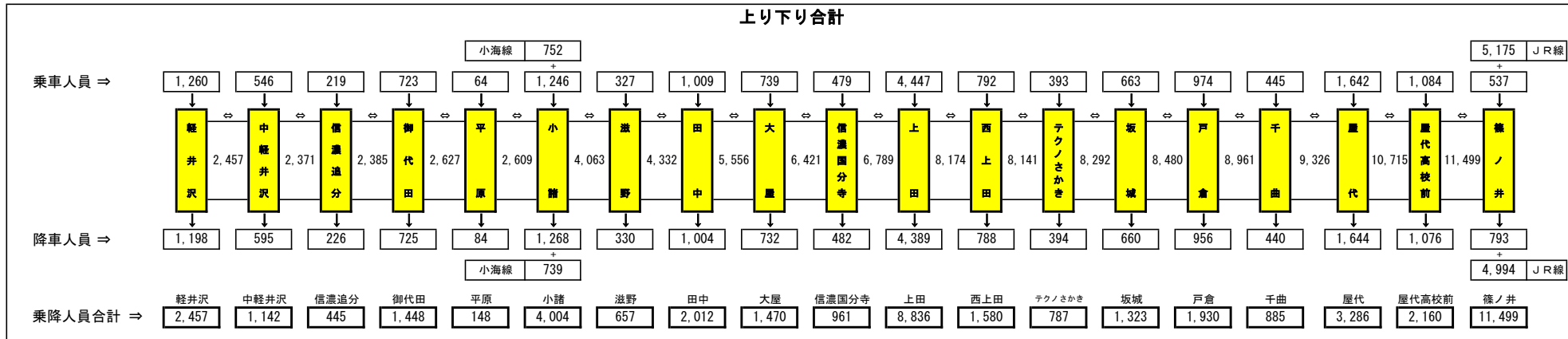
流動方向 (下り) →



流動方向 (上り) ←

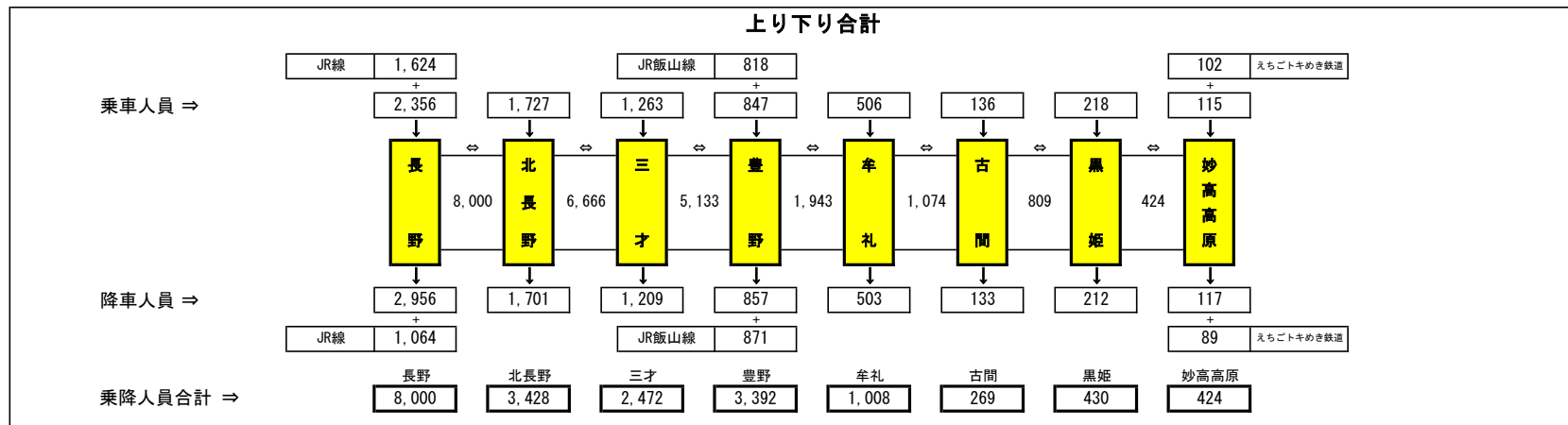
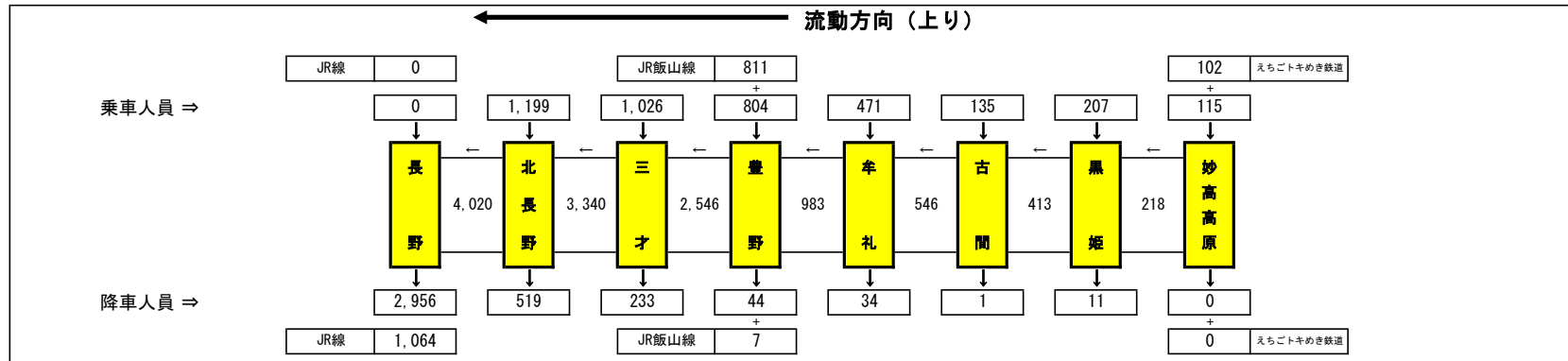
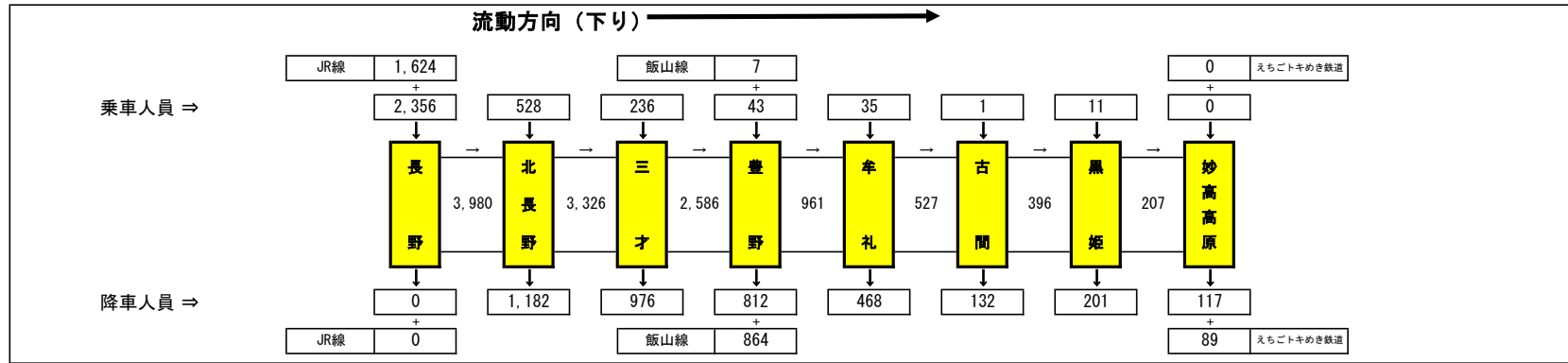


上り下り合計



# 北しなの線 長野～妙高高原間 旅客流動図 (2022年度実績)

(単位：人/日)



# 損 益 の 推 移 (1997～2009年度)

(単位：千円、単位未満切捨)

項 目			1997年度	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	
営業損益	営業収益	旅客収入	1,195,159	2,202,933	2,127,263	2,096,813	2,210,884	2,209,482	2,353,378	2,274,585	2,222,115	2,201,283	2,366,389	2,414,487	2,325,687	
		定期外運賃	744,691	1,338,529	1,272,973	1,257,010	1,311,892	1,273,334	1,286,167	1,218,125	1,187,073	1,167,443	1,260,783	1,257,013	1,180,711	
		定期運賃	450,468	864,404	854,290	839,802	898,991	936,148	1,067,211	1,056,459	1,035,041	1,033,839	1,105,606	1,157,474	1,144,976	
		線路使用料収入	21,274	31,291	30,857	30,268	27,867	21,713	21,534	20,876	31,263	32,560	31,148	30,343	33,028	
		運輸雑収	165,173	424,764	484,975	413,767	486,242	432,232	486,544	422,358	428,787	440,246	460,719	474,427	475,854	
		合 計	1,381,606	2,658,989	2,643,096	2,540,848	2,724,994	2,663,427	2,861,456	2,717,819	2,682,166	2,674,090	2,858,257	2,919,257	2,834,571	
	営業費	人件費	784,147	1,615,840	1,657,830	1,641,322	1,485,294	1,282,800	1,134,466	1,065,537	1,031,202	1,042,834	1,020,156	1,059,463	1,065,921	
		線路保存費	105,174	268,515	275,759	273,153	252,738	152,407	200,664	200,852	214,625	218,789	227,842	224,776	232,429	
		電路保存費	98,225	210,664	197,683	168,292	183,095	129,323	131,522	118,796	127,587	118,841	120,520	119,344	107,551	
		車両保存費	129,454	252,589	279,230	251,815	314,798	243,329	287,734	287,539	288,726	253,228	302,694	291,440	265,417	
		運転費	181,936	314,493	298,659	295,139	294,240	277,315	268,080	258,458	248,539	243,813	254,399	272,474	243,531	
		運輸費	115,997	249,528	246,113	264,830	245,185	251,928	237,030	199,494	221,330	219,069	218,657	227,880	212,417	
		保守管理費	2,740	6,843	6,417	6,461	6,393	4,055	3,688	3,837	3,315	2,737	2,521	2,316	2,823	
		輸送管理費	5,863	8,452	9,251	8,779	11,256	10,060	13,696	18,212	27,613	30,799	38,876	35,551	33,659	
案内宣伝費		4,807	5,999	4,611	3,623	2,024	3,789	8,900	6,889	6,879	5,817	11,506	9,671	6,881		
一般管理費		26,208	40,255	38,729	37,608	33,080	28,167	24,061	24,092	21,786	19,817	20,344	22,311	19,373		
諸税		1,406	124,785	95,784	95,760	96,551	101,564	99,849	134,901	104,083	105,610	107,178	108,738	105,852		
減価償却費	205,961	436,942	438,643	427,157	493,748	484,290	455,691	319,491	194,528	215,353	265,644	274,270	278,536			
	合 計	1,661,918	3,534,911	3,548,714	3,473,945	3,418,408	2,969,032	2,865,387	2,638,104	2,490,219	2,476,713	2,590,344	2,648,240	2,574,396		
営業損益			△ 280,312	△ 875,921	△ 905,618	△ 933,096	△ 693,414	△ 305,604	△ 3,930	79,714	191,947	197,377	267,912	271,018	260,174	
営業外損益	営業外収益	受取利息ほか	9,842	6,984	13,215	3,127	1,767	9,031	16,897	603	2,262	9,770	2,980	9,790	915	
		営業外費用	支払利息ほか	180,761	180,702	43,390	61,329	73,493	92,937	94,153	85,762	79,831	80,154	79,801	86,328	72,810
			開業費償却費			159,036	159,036	159,036								
経常損益			△ 451,231	△ 1,049,640	△ 1,094,829	△ 1,150,335	△ 924,176	△ 389,510	△ 81,186	△ 5,443	114,378	126,993	191,091	194,479	188,280	
特別損益	特別利益	補助金・負担金ほか	18,880	421,832	446,484	756,048	696,713	66,352	140,574	53,730	105,787	201,145	84,456	657,378	175,653	
		特別損失	減損損失								8,525,669					
			固定資産圧縮損失ほか			10,284	13,213			135,039	8,582,472	147,640	103,135	129,421	625,200	166,017
税引前当期純損益			△ 432,351	△ 627,807	△ 658,629	△ 407,500	△ 227,463	△ 323,157	△ 75,651	△ 8,534,185	72,526	225,003	146,126	226,657	197,915	
法人税、住民税及び事業税			4,269	7,506	7,506	7,424	7,383	6,932	6,644	9,450	9,450	9,450	9,450	9,490	9,490	
法人税等調整額																
当期純損益			△ 436,620	△ 635,313	△ 666,135	△ 414,924	△ 234,846	△ 330,089	△ 82,296	△ 8,543,635	63,076	215,553	136,676	217,167	188,425	
前期繰越利益剰余金			△ 10,791	△ 447,411	△ 1,082,724	△ 1,748,859	△ 2,163,783	△ 2,398,629	△ 2,728,719	△ 2,811,015	△ 11,354,650	△ 947,024	△ 731,471	△ 594,794	△ 377,626	
繰越利益剰余金			△ 447,411	△ 1,082,724	△ 1,748,859	△ 2,163,783	△ 2,398,629	△ 2,728,719	△ 2,811,015	△ 11,354,650	△ 947,024	△ 731,471	△ 594,794	△ 377,626	△ 189,201	

# 損 益 の 推 移 (2010～2022年度)

(単位：千円、単位未満切捨)

項 目			2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	
営業損益	営業収益	旅客収入	2,245,337	2,267,135	2,251,785	2,286,282	2,278,999	3,154,141	3,120,183	3,133,648	3,133,738	2,914,625	1,983,758	2,189,063	2,463,761	
		定期外運賃	1,125,491	1,151,743	1,147,839	1,149,874	1,187,020	1,669,302	1,641,647	1,639,514	1,659,036	1,499,748	778,678	908,713	1,181,619	
		定期運賃	1,119,846	1,115,392	1,103,945	1,136,407	1,091,979	1,484,839	1,478,536	1,494,133	1,474,701	1,414,877	1,205,080	1,280,349	1,282,142	
		線路使用料収入	31,563	55,753	60,566	69,369	82,508	471,828	549,954	539,544	488,073	520,791	477,964	466,280	725,373	
		運輸雑収	437,027	471,684	503,999	476,641	528,377	776,748	775,955	826,491	872,906	864,592	755,279	816,916	556,768	
	合 計		2,713,929	2,794,572	2,816,351	2,832,293	2,889,885	4,402,718	4,446,092	4,499,684	4,494,718	4,300,009	3,217,002	3,472,259	3,913,735	
	営業費	人件費	1,076,279	1,067,267	1,103,388	1,156,173	1,249,537	1,407,832	1,473,751	1,511,290	1,533,819	1,534,985	1,455,210	1,459,498	1,444,215	
		線路保存費	248,626	262,150	373,199	338,205	230,770	540,201	559,477	502,924	527,878	446,369	412,938	471,767	475,485	
		電路保存費	103,473	104,535	129,107	111,958	100,968	213,797	235,584	215,040	218,310	195,300	161,925	181,852	180,934	
		車両保存費	269,136	304,989	226,367	169,506	333,293	365,251	398,616	452,371	404,696	407,720	401,615	400,275	269,330	
		運転費	247,702	267,375	277,334	279,076	310,370	431,922	354,601	366,684	389,101	372,729	350,574	354,982	524,518	
		運輸費	210,862	214,677	214,783	228,510	225,360	374,314	363,059	365,237	350,198	349,348	352,028	354,867	353,248	
		保守管理費	2,536	2,578	2,536	2,497	2,569	3,613	3,352	4,006	4,191	4,167	4,165	4,469	4,927	
		輸送管理費	32,364	30,099	38,521	31,162	82,397	130,044	123,157	157,352	177,665	147,854	66,306	73,112	93,710	
		案内宣伝費	5,598	4,780	11,402	6,343	20,094	14,026	11,283	14,219	15,597	8,257	7,726	3,930	4,549	
		一般管理費	23,253	30,987	43,169	39,072	67,579	57,855	60,768	92,871	67,736	61,022	56,770	36,507	35,818	
		諸税	107,219	105,722	101,668	106,546	107,807	138,268	167,388	158,974	183,721	214,645	197,753	214,363	231,020	
		減価償却費	267,113	283,968	289,399	243,670	281,603	391,302	362,388	411,871	467,286	467,507	468,043	459,147	451,898	
		合 計		2,594,166	2,679,131	2,810,879	2,712,724	3,012,352	4,068,431	4,113,431	4,252,845	4,340,203	4,209,908	3,935,057	4,014,774	4,069,657
		営業損益			119,762	115,441	5,471	119,569	△ 122,467	334,287	332,661	246,838	154,514	90,101	△ 718,054	△ 542,515
営業外損益	営業外収益	受取利息ほか	36,561	38,743	51,283	40,365	47,207	44,861	45,184	43,389	41,333	40,598	55,472	43,460	43,538	
		営業外費用	69,227	54,058	46,727	38,183	44,955	45,746	41,958	53,652	43,704	38,626	41,231	44,021	41,581	
														-		
経常損益			87,096	100,126	10,027	121,750	△ 120,214	333,402	335,886	236,576	152,143	92,073	△ 703,813	△ 543,076	△ 153,965	
特別損益	特別利益	補助金・負担金ほか	150,941	408,264	927,197	803,734	4,904,458	404,930	677,469	491,220	206,128	398,732	2,863,184	1,684,998	1,674,102	
		特別損失													45,420	
		固定資産圧縮損失ほか	24,425	289,999	805,461	752,200	4,673,772	317,898	617,213	447,547	207,442	469,763	2,572,138	1,178,121	1,495,407	
税引前当期純損益			213,612	218,390	131,763	173,284	110,470	420,435	396,142	280,249	150,829	21,042	△ 412,767	△ 36,199	△ 20,691	
法人税、住民税及び事業税			9,490	9,490	9,490	9,490	11,429	102,452	82,086	53,355	19,698	3,368	13,197	7,779	7,779	
法人税等還付税額											△ 19,570					
法人税等調整額								△ 80,746	3,434	7,141	70,170					
当期純損益			204,122	208,900	122,273	163,794	99,041	317,982	394,802	223,459	123,988	△ 32,925	△ 425,965	△ 43,978	△ 28,470	
前期繰越利益剰余金			△ 189,201	14,921	223,821	346,095	509,890	608,931	626,914	721,716	745,176	869,164	836,239	410,274	366,295	
繰越利益剰余金			14,921	223,821	346,095	509,890	608,931	926,914	1,021,716	945,176	869,164	836,239	410,274	366,295	337,825	

《メモ欄》

# 会 社 概 要

2023年7月

しなの鉄道株式会社  
経営戦略部 総務経理課

TEL 0268 - 21 - 4700

FAX 0268 - 21 - 4703